

## Description de fonction

### Mission(s) :

- ↪ Le Responsable Méthodes a pour mission d'optimiser les méthodes de production. Son objectif consiste à concevoir et assurer l'amélioration continue des procédés, des méthodes et des outils de fabrication afin de garantir aux clients finaux des produits de qualité, et ce dans le respect des impératifs de coûts, de délais et de règles de sécurité.
- ↪ Le Responsable Méthodes sera au cœur de la Production tout en effectuant un travail d'équipe transversal permanent avec les autres départements : Gestion de Projets (exigences Clients, devis, ...), Conception, Achats, Supply Chain, Qualité, ...

### Activités principales :

- ↪ Établir la nomenclature et les gammes opératoires des produits, en s'appuyant sur l'expérience et le savoir-faire des équipes de production, afin d'optimiser les temps standards de fabrication :
  - Analyser le cahier des charges client et les plans pour définir les sous-ensembles à fabriquer et les gammes opératoires (poste de charge, type de ressource, machine, outillage...)
  - Partager et challenger la méthode de travail avec les équipes de l'atelier
  - Participer à la réflexion make-or-buy des sous-ensembles
  - Trouver et valider les ressources extérieures en adéquation avec les besoins internes de sous-traitance (niveau technique, qualification, disponibilité...)
  - Définir la méthode de fabrication la plus optimale en termes de coûts et délais avec l'équipe de production, et formaliser celle-ci dans un format pérenne & adapté à toutes les fonctions de l'organisation
  - Analyser les impacts des différents suppléments sur la méthode de fabrication (coûts et délais) en support du gestionnaire de projet
- ↪ Assurer la bonne application des méthodes de travail (étapes de fabrication, mise en œuvre, organisation spatiale ...) définies dans les gammes opératoires :
  - Communiquer la méthode définie aux équipes de production
  - S'assurer de la bonne compréhension des méthodes au sein de l'atelier et auprès des nouveaux entrants
  - Structurer par type de produit un référentiel de la méthode de fabrication Ortmans
- ↪ Développer et optimiser les méthodes de fabrication de l'atelier de production :
  - Sur base de l'analyse des temps standard, identifier les leviers d'améliorations principaux de l'atelier de production (technique, organisationnel, compétences)
  - En partenariat avec la Production et le Bureau d'Etude, formaliser les plans d'actions correctifs et piloter leurs avancements
  - Communiquer à l'atelier les causes racines des écarts au standard et les actions correctives mises en place ou à appliquer
  - Communiquer de façon périodique à l'atelier les nouvelles méthodes définies et les résultats associés
- ↪ En collaboration avec le Bureau d'Etudes, assurer la faisabilité des pièces à fabriquer en vérifiant la méthode de fabrication optimale, la nomenclature, les achats, la capacité machine & homme, ...

- ↪ Assurer la réalisation et l'animation du processus design-to-cost, en pilotant les plans d'actions et en organisant des workshops avec le Bureau d'Etude, les Achats et la Production.
- ↪ Communiquer les améliorations opérationnelles de la Production et l'évolution de la méthodologie de calcul des gammes opératoires au département Gestion de Projets afin de reboucler avec l'étape du calcul du devis.
- ↪ Assurer le développement technologique dans l'atelier. Cette activité consiste à :
  - Formaliser et piloter les plans d'actions d'amélioration technologique (investissement nouvelle machine, upgrade, réorganisation spatiale...)
  - Calculer et estimer un ROI des projets d'investissement via l'analyse de l'amélioration des performances
  - Supporter le Responsable de Production dans la réalisation des projets et dans la mise en place des améliorations auprès des équipes opérationnelles
  - Mesurer l'impact des projets d'amélioration et communiquer les résultats aux collègues
  - Réaliser une veille technologique des métiers de la chaudronnerie et de ses évolutions (robotisation, industrialisation, procédé de soudage...)
- ↪ Développer la politique qualité Ortmans, en partenariat avec le département Qualité, et intégrer celle-ci dans les méthodes de fabrication. S'assurer également de son implémentation au sein de l'organisation.
- ↪ Participer au comité de gestion avec la direction et les autres responsables de départements
- ↪ Collaborer avec tous les interlocuteurs suivants :
  - Le département Gestion de Projets (exigences Clients, devis, ...)
  - Le Bureau d'Etude
  - Le département Supply Chain (planification, approvisionnement, ...)
  - La Production
  - Le département Administratif et IT.

### Les particularités de la fonction :

- ↪ Avoir des qualités managériales et être capable de fédérer une équipe pour atteindre des résultats ambitieux et challengeant.
- ↪ Intégrer l'équipe technique du Bureau d'Etude
- ↪ Faire preuve d'autonomie, de rigueur et de sens de l'initiative
- ↪ Traiter les interlocuteurs avec respect et patience

### Les compétences et comportements attendus :

Compétence managériale	Compétence technique	Savoir être
Organisation	Procédés de chaudronnerie	Autonome
Planification et anticipation	Procédés de soudage	Rigoureux
Gestion des priorités	Procédés d'usinage	Proactif
Capacité d'analyse & synthèse	Expertise Normes/codes de construction est un +	Flexibilité
Gestion d'équipe	Bureautique	Orienté résultat
Leadership	Outil informatique	
Communication		